



الجمهورية التونسية

وزارة الشؤون المحلية والبيئة

ولاية قابس

بلدية شني-نحال

محضر الجلسة الإستثنائية للمجلس البلدي

2019/12/31

عملا بمقتضيات القانون الأساسي المتعلق بمجلة الجماعات المحلية عدد 29 المؤرخ في 09 ماي 2018 وبناء على الاستدعاء عدد 1438 بتاريخ 2019/12/20 الموجه في الغرض إلى كافة أعضاء المجلس البلدي والمتضمن:

أنشرف بدعوتكم لحضور جلسة إستثنائية للمجلس البلدي وذلك يوم الثلاثاء 2019/12/31 على الساعة الرابعة مساء بمقر البلدية للنظر في جدول الأعمال التالي:

- 1 - المصادقة على برنامج الإستثمار السنوي لسنة 2020
- 2 - المصادقة على إتفاقية المساعدة غير الموظفة لسنوات (2022/2021/2020)
- 3 - المصادقة على برنامج دعم القدرات لسنة 2020 (التكوين والمساندة الفنية)
- 4 - المصادقة على المخطط التقديري للمهن والكفاءات

عقد المجلس البلدي جلسة إستثنائية يوم الثلاثاء 2019/12/31 على الساعة الرابعة مساء بمقر البلدية برئاسة السيد عبد الواحد كباو رئيس البلدية.

حضر الجلسة السادة أعضاء المجلس البلدي: فاتن بربانة - سامي بنسالم - محمد بنعلي - جلال مبروك- حافظ عزيز- سارة الهاشمي- زينب الحاج علي - حسام عزيز- عبد اللطيف الهاشمي- أحمد بنخليفة- حنان الحمروني

تغيب بعذر السادة: سعاد بنأحمد- ريم الجوالي- إلياس مسيليني - عائدة زنزوري -أماني الجوالي - علي حسن

وحضر عن إدارة البلدية السيد: عبد الرحمان الصيد كاتب عام البلدية مقرر الجلسة

إفتتح رئيس البلدية الجلسة مرحبا بالحاضرين ثم إستعرض جدول أعمال الجلسة المشتمل على:

1 - المصادقة على البرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2020:

عرض رئيس البلدية الصبغة النهائية لمشروع البرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2020 على ضوء نتائج الجلسة العامة التشاركية الثانية والذي يشمل مشاريع إدارية ومهيكلية ومشاريع قرب تتعلق بمناطق التوسع بقيمة جمالية تقدر بـ 775.921 د وهو مفصل كالتالي :

• المشاريع الإدارية:

الدراسات	10921 د
إقتناء سيارة وظيفية	55000 د
المجموع:	65921 د

• المشاريع المهيكلية:

تهيئة المتحف الطبيعي	30000 د	تهيئة الوحدة الصحية- تعشيب- تهيئة فضاء العادات والتقاليد
تهيئة وتهذيب المدينة	90000 د	كنس ودهن وتبييض وصيانة مناطق خضراء تقليم أشجار وتقليم أعشاب
تجميل المدينة	70000 د	اتمام سياج ورصيف أمام الغابة بشارع البيئة
تهيئة المنطقة السياحية	50000 د	اتمام سياج ورصيف أمام الغابة بشارع البيئة
صيانة التنوير العمومي	10000 د	صيانة الشبكة وإضافة نقاط ضوئية بالمنطقة
تركيز لوحات الأنهج	10000 د	تركيز وتجديد لوحات تسمية الأنهج بالمنطقة البلدية
المجموع:	260000 د	

• مشاريع القرب (مناطق التوسع):

التنوير العمومي	190000 د	تركيز نقاط إضاءة مع محولات حسب الدراسة الفنية في حدود الإعتمادات المرصودة
تهيئة سوق اسبوعية	80000 د	تسييج وتهيئة بالأرض المتواجدة بمفترق الرماثي
تهيئة حديقة عمومية	80000 د	تسييج وتهيئة داخلية ومعلم للشهداء بأرض بيضاء أمام مستوصف الرماثي
تهيئة عدد 02 ملاعب أحياء	80000 د	تهيئة الأرضية لملاعب حي المنصف والرماثي
إقتناء أراضي بيضاء	20000 د	إقتناء أراضي بالرماثي والمنصف لتهيئة ملاعب
المجموع:	450000 د	

المجموع العام:	775921 د
----------------	----------

ثم تبادل الأعضاء النقاش حول عدم إدراج منطقة بدورة ضمن مناطق التوسع تبعاً لمراسلة وزارة الشؤون المحلية والبيئة لأنها تعتبر منطقة بلدية من السابق وأفاد العضو حافظ عزيز أن مشروع التنوير العمومي كان يمكن تحديد نقاطه بالمواقع المبرمجة كما أن مطلب التساكنين المتعلق ببناء مكتب حالة مدنية لم يدرج بالبرنامج وأفاد رئيس البلدية أن هذا المطلب تمت مناقشته مع المتساكنين وتم تأجيله نظراً لعدم توفر الإمكانيات المالية والبشرية حالياً لتفعيل عمل المكتب

ثم عرض رئيس البلدية المسألة على التصويت فكان كما يلي :

الموافقة	09	عبد الواحد كباو - فاتن بربانة - سامي بنسالم - محمد بنعلي - جلال مبروك - سارة الهاشمي- زينب الحاج علي - أحمد بنخليفة- حنان الحمروني
الرفض	01	حافظ عزيز
الإمتناع	01	حسام عزيز

مغادرة العضو عبد اللطيف الهاشمي قاعة الجلسة
وتمت المصادقة على برنامج الإستثمار السنوي لسنة 2020

2 - المصادقة على إتفاقية المساعدة غير الموظفة لسنوات (2022/2021/2020):

عرض رئيس البلدية إتفاقية منح المساعدة غير الموظفة لسنوات 2022/2021/2020 مع صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية ثم تبادل الأعضاء النقاش حول ضرورة المطالبة بملغ أكبر لأن هذا المبلغ ضئيل ولا يفي بالحاجة أمام طلبات المتساكنين

ثم عرض رئيس البلدية المسألة على التصويت فكان كالتالي :

الموافقة	11	عبد الواحد كباو - فاتن بربانة - سامي بنسالم - محمد بنعلي - جلال مبروك - سارة الهاشمي- زينب الحاج علي - أحمد بنخليفة- حنان الحمروني - حافظ عزيز - حسام عزيز
الرفض	00	--
الإمتناع	00	--

تمت المصادقة على الإتفاقية الملحق بهذا المحضر

3 - المصادقة على برنامج دعم القدرات لسنة 2020:

عرض رئيس البلدية برنامج دعم القدرات لسنة 2020 المشتمل على التكوين والمساندة الفنية والذي يحتوي على المحاور التالية :

- التكوين : (parc) :تنفيذ المخطط الإستثماري البلدي – حوكمة الشراء العمومي والشراء على الخط- مجهود البلدية في مجال النظافة- إعداد وتنفيذ المخطط الثلاثي للصيانة – تحليل وإعتماد بطاقات الوصف الوظيفي – المخطط التقديري للمهن ولكفايات – إعتماد المصنف المرجعي للمهن والمقاربة بالكفايات – تعبئة الموارد- تقييم أداء الجماعات المحلية
- مواضيع إضافية : حوكمة التصرف المالي (الرقابة اللاحقة) – قانون المالية 2020- المحاسبة ذات القيد المزدوج – التهيئة الترابية والتعمير – السلامة المعلوماتية –تقنيات التواصل وفقا لتقنية voix ip –إدارة وسلامة الشبكات – تقنيات التصرف في الموارد البشرية – تطوير مهارات الإستقبال –الحراك وإعادة التوظيف في الجماعات المحلية
- المساندة الفنية : وضع برنامج الإستخلاص وتنمية الموارد ومتابعة تنفيذه – إعداد وتنفيذ برنامج عمل بخصوص المخطط الإستثماري البلدي وفق المنهجية التشاركية – إعداد جرد الممتلكات المنقولة والعقارية ووضع برنامج لصيانتها – مراجعة التنظيم الهيكلي وضبط دليل إجراءات وإعادة توظيف الأعوان –الإعداد الفني للمخطط الإستثماري (التشخيص والحاجيات والأولويات)

ثم أكد الأعضاء على ضرورة الأولوية لمواضيع التي بها نقص حسب نتيجة تقييم الأداء وفي تقارير التفقد مع ضرورة برمجة تكوين لأعضاء المجلس البلدي ثم عرض رئيس البلدية المسألة على التصويت الذي كان كالتالي :

الموافقة	11	عبد الواحد كباو - فاتن بربانة - سامي بنسالم - محمد بنعلي - جلال ميروك - سارة الهاشمي- زينب الحاج علي - أحمد بنخليفة- حنان الحمروني - حافظ عزيز - حسام عزيز
الرفض	00	--
الإمتناع	00	--

4 - المصادقة على المخطط التقديري للمهن والكفاءات لسنة 2020:

عرض رئيس البلدية المخطط التقديري للمهن والكفاءات التالي :

تقديم البلدية :

- البلدية : شني نحال
- الولاية : قابس
- عدد السكان : 20819 نسمة
- المساحة : 14.477
- عدد العمادات: 06

الميزانية: (2019)

- العنوان الأول: 1730.000
- العنوان الثاني 860.352.834

خاصية البلدية : سياحية وفلاحية

الوضعية العامة للموارد البشرية

- أ. التنظيم الإداري للبلدية
- شغور في الخطط الوظيفية التالية : المصلحة الفنية ومصلحة النظافة
- نقص الموارد البشرية لتغطية حاجة البلدية خاصة في مجال النظافة والمرافق الأساسية

الإستنتاجات :

- أداء البلدية في ظل وجود الشغورات :
- + الكاتب العام يقوم بأعمال قسم المشاريع والدراسات والصفقات
- + يقوم بتسيير مصلحة النظافة بطريقة غير مباشرة عن طريق عامل صنف 5
- ضرورة إعداد التنظيم الهيكلي الفعلي قصد :
- + أكتساب الخبرة الشاملة للعون
- + ضمان تواصل عمل المرفق العام

تحديد الصعوبات الناتجة عن التنظيم الهيكلي الفعلي

- + ضغط العمل
- + محدودية الموارد البشرية
- + نقص التكوين
- ❖ الحلول
- + إعادة التنظيم الهيكلي
- + إعادة توظيف الاعوان
- + تقييم وتنظيم عمل الأعوان
- + التكوين
- + الإنتداب حسب الحاجة

II. إحصائيات الأعوان:

سنة 2019

• عدد الأعوان :

العملة					الموظفون		
العارون	الوقتيون	المتعاقدون	العارون	الوقتيون	المتعاقدون	العارون	الوقتيون
14	--	--	38	--	--	--	--

• عدد الإطارات (أ2 وما فوق)

الإداريون	التقنيون	المختصون
02	--	--

• توزيع الموظفين والعملة بكل مصلحة حسب التنظيم الهيكلي الفعلي

الإستنتاجات :

III. المؤشرات :

المؤشر	طريقة الإحتساب	قيمة المؤشر (%)	إستنتاجات
الخطط الشاغرة	عدد الخطط الشاغرة / عدد الخطط بالتنظيم الهيكلي (المصادق عليه)	50%	شغور المصلحة الفنية ومصلحة النظافة
نسبة التأطير	صنف أ +1 / 2 / العدد الجملي للأعوان	3.84%	ضعف نسبة التأطير

• متابعة التطور من جانفي 2015 إلى ديسمبر 2019

تطور كتلة الأجور بالعنوان الاول :

2019	2018	2017	2016	2015
813793701	718358283	729390685	683083170	575089383

تطور العدد الجملي للأعوان :

الموظفون

2019	2018	2017	2016	2015
14	12	12	13	14

العملة :

2019	2018	2017	2016	2015
38	40	41	37	37

الإحالة على التقاعد :

المغادرون	2017	2018	2019	2020	2021
الموظفون	1				
العملة	1	-	1	-	-

هرم الأعمار في البلدية

• من 30 إلى 40 سنة : 60٪

• من 40 إلى 50 سنة : 20٪

• من 50 إلى 62 سنة : 20٪

تحديد الحاجيات وترتيب الأولويات

1 - حوصلة الإستنتاجات وتحديد الإشكاليات المطروحة :

2 - تحديد الحاجيات :

- نقص في عدد 2 مصالح :

• القسم الفني : إنداب تقني

• قسم النظافة : رئيس فريق النظافة

3 - ترتيب الأولويات :

أ - على مستوى تنظيم العمل :

- ضعف في نسبة التأطير

ب- على مستوى الإنتدابات والنقل :

- إرتفاع نسبة التأجير أكثر من 50 ٪

الأولوية (الإنتدابات /النقل)	السلك الإداري	السلك التقني	السلك المختص
1- الانتداب أو النقلة	--	تقني	--

بالنسبة للأولوية رقم 1 حدد الخاصيات الرئيسية بالنسبة لكل وظيف:

* عنوان الوظيف : تقني

* الصنف والرتبة أ3

* المهام الرئيسية : -المصلحة الفنية (الدراسات والصفقات ومتابعة المشاريع)

* التكوين الأساسي (الشهادة) : تقني (هندسة مدنية)

ج- الأولويات في مجال التكوين :

- الإحتياجات العامة للبلدية (برنامج دعم القدرات والمساندة الفنية)

- الإحتياجات الفردية (برنامج دعم القدرات والمساندة الفنية)

4 -فرضيات الحل الممكن إعتماها لكل أولوية :

● الإنتداب

● التكوين والمساندة الفنية

وأفاد أنه يندرج ضمن الصيغة الجديدة لتقييم الأداء المحور جديد يتطلب مزيد التكوين والتوضيح من طرف الوزارة وهذه الصيغة الأولية والمنتظر أن يتم تحويلها خلال السنة القادمة وأكد الأعضاء ضرورة العناية بالموارد البشرية ومزيد تأهيل وتأطير الإدارة وتحسين الأداء ثم عرض رئيس البلدية المسألة على التصويت فكان كالتالي :

الموافقة	11	عبد الواحد كباو - فاتن بربانة - سامي بنسالم - محمد بنعلي - جلال مبروك - سارة الهاشمي- زينب الحاج علي - أحمد بنخليفة- حنان الحمروني - حافظ عزيز - حسام عزيز
الرفض	00	--
الإمتناع	00	--

تمت المصادقة على المخطط التقديري للمهن والكفاءات لسنة 2020.

وانتهت الجلسة حوالي الساعة السادسة مساء .

رئيس البلدية

عبد الواحد كباو